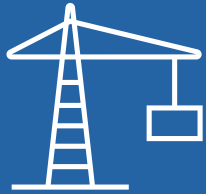




Luka Koper, d. d. in Skupina Luka Koper

**Povzetek strateškega
poslovnega načrta
2024 - 2028**



POSLANSTVO IN VIZIJA

POSLANSTVO

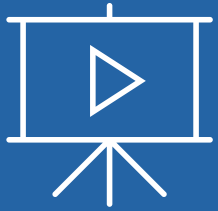
Zagotavljanje zanesljivih in visoko kakovostnih pristaniških storitev, skladnih s smernicami trajnostnega razvoja.

VIZIJA

Z ustvarjanjem dodane vrednosti za naše stranke postati prva izbira med pristanišči na evropski južni transportni poti.

LUKA KOPER
EVROPSKO ZELENO OKNO

Poslanstvo družbe je zagotavljanje našim poslovnim partnerjem zanesljive in visoko kakovostne pristaniške storitve, ki so skladne s smernicami trajnostnega razvoja. Za doseganje rasti smo opredelili štiri izhodišča, ki skupaj z ohranjanjem modela večnamenskega pristanišča predstavljajo ključne pogoje za uresničevanje strateškega poslovnega načrta v letih 2024 – 2028.



IZHODIŠČA

Ohranjanje modela večnamenskega pristanišča

1 Povečati infrastrukturne kapacitete in se pripraviti na rast pretovora, ki jo bo omogočil 2. tir

2 Pospešiti uvajanje koncepta "Smart Port" z implementacijo digitalizacije in prenove / avtomatizacije poslovnih procesov

3 Zagotoviti ustrezno kadrovsko strukturo, ki bo podpirala rast in bila pripravljena na podnebni prehod in uvedbo koncepta "Smart Port"

4 Skrbeti za trajnostne vidike poslovanja in omejevati negativne vplive na okolje in družbo



STRATEŠKI CILJI

Z osredotočenostjo na celovito in kakovostno obravnavo potreb naših kupcev povečati skupen pretovor do leta 2028 na 26 mio ton (rast 2023-2028 v višini 3,5 % povprečno letno).

Doseči pretovor na kontejnerskem terminalu v letu 2028 v višini 1,4 mio TEU (rast 2023-2028 v višini 5,5 % povprečno letno).

Doseči pretovor na terminalu za avtomobile v letu 2028 v višini 1,1 mio vozil (rast 2023-2028 v višini 4,8 % povprečno letno).

S pridobivanjem novih blagovnih skupin in kupcev na strateških/novih trgih ter strukturo prihodkov usmerjeno v blagovne skupine z višjo dodano vrednostjo, povečati skupne poslovne prihodke v letu 2028 na 413 milijona evrov (rast 2023-2028 v višini 6,6 % povprečno na letno).

Zagotavljati dolgoročno dobičkonosnost ter doseči EBITDA maržo družbe Luka Koper, d. d., v letu 2028 v višini 29 % ter ROE v višini 9 %.

V obdobju 5 let do leta 2028 v povečevanje zmogljivosti in pretočnosti pristanišča investirati 785 mio evrov in prenovljeno dvotirno progo pričakati pripravljeni.

Pridobivati sofinanciranje za naložbene projekte s poudarkom na projekt izgradnje sistema oskrbe ladij z električno energijo z obale.

Ureditev zemljišč izven območja pristaniška z modelom strateškega partnerstva.

Z uporabo novih tehnologij izvesti digitalno preobrazbo na ključnih procesih, katere cilji so avtomatizacija in optimizacija – Smart port (dvig digitalne zrelosti za vsaj 1 stopnjo). S tem bomo dosegli povezljivost med vsemi notranjimi in zunanji deležniki v logistični verigi in povečali stroškovno učinkovitost.

Ohranili bomo standarde trajnostnega razvoja na področju okolja (EMAS) in izpolnili zaveze trajnostnega poročanja ter zmanjšali ogljični odtis družbe z ukrepi izboljšanja energetske učinkovitosti in povečanim deležem uporabe obnovljivih virov energije.



STRATEŠKE USMERITVE

Strankam bomo nudili celovito in kakovostno ponudbo pristaniških storitev ter s tem dosegali primerjalno prednost.

Utrdili bomo položaj prvega jadranskega pristanišča za pretovor kontejnerjev in prvega pristanišča za avtomobile v Mediteranu.

Razvijali bomo večnamensko pristanišče s poudarkom na razvoju blagovnih skupin z višjo dodano vrednostjo in hitrejšim obratom in iskanjem novih blagovnih skupin in trgov.

Intenzivno bomo pospešili investicijski cikel širitve kapacitet operativnih obal in skladiščnih kapacitet ter izboljšali pretočnost pristanišča.

Povečevali bomo operativno učinkovitost ter optimalno izrabljali zmogljivosti ter s tem izboljševali prihodkovno in stroškovno učinkovitost.

Z digitalizacijo pristanišča se bomo razvijali v pametno pristanišče – Smart Port.

S prilagajanjem poslovnih procesov bomo ažurno odgovarjali na spremembe v logistični industriji.

Zaposlenim bomo nadgrajevali njihovo znanje na področju digitalnih kompetenc, ciljnega in projektnega vodenja ter trajnostnega razvoja.

Trajnostni razvoj, ekologija ter okoljevarstvo bodo temelj našega sobivanja z okolico; Luka Koper bo z uporabo najboljših razpoložljivih tehnologij zmanjševala emisije toplogrednih plinov in povečala učinkovito rabo energije ter pospešeno vlagala v izrabo obnovljivih virov energije za lastno energetska oskrbo.

Varnost in zdravje zaposlenih ter drugih udeležencev v pristanišču je predpogoj pri izvajanju vseh aktivnosti. S stalnimi izboljšavami bomo zmanjševali poškodbe pri delu ter zdravstvene vplive na zaposlene.

Razvijali bomo zaledno infrastrukturo in se trudili pridobiti razpoložljiva zemljišča v neposredni bližini DPN ter na njih razvijali dejavnosti, ki niso vezane na koncesijsko območje.

Podjetje bomo usmerili v inovacije in povezali z razvojnimi ustanovami, s pomočjo katerih bomo aplicirali nove tehnologije in ustvarjali primerjalno prednost.

Iskali bomo priložnosti na trgu za vzpostavitev kapitalskih povezav (prevzemi, združitve) v smeri vertikalne ali horizontalne integracije.